



Good Company

The logo features a large, stylized letter 'G' on the left, filled with a blue-to-teal gradient. To its right, the word 'Good' is written in a dark blue, sans-serif font. The word 'Company' follows, with 'om' in a dark purple, 'mp' in a dark red, and 'any' in a bright orange. The 'y' in 'any' has a unique design with three small squares at the base of its tail.



Duurzaam ondernemen is dé
innovatierevolutie van de 21^{ste}
eeuw

Met CSRD als een noodzakelijk
en waardevol instrument?



Yoeri van Alteren

- Bedrijfskunde Groningen
- Renewi - Commercieel/ CSR directeur West
- Change Inc. – Platform van toekomstmakers
- NLMTD – nr.1 strategieontwikkeling en implementatie in Nederland



Duurzaam ondernemen is dé innovatierevolutie van de 21^{ste} eeuw

Het ontwikkelen of verbeteren van
producten, diensten en processen

Die zorgen voor meer omzet, lagere
kosten en meer rendement

+ **Én goed zijn voor de maatschappij
op de lange termijn.**



Duurzaamheid ≠ innovatie

Collectief actieprobleem:

Het tegengaan van
klimaatverandering wordt alleen
gerealiseerd als iedereen
meedoet. Vrees voor freeriders!



Het moeilijkste van veranderen is beginnen

“Als je niet precies weet wat je krijgt, ga je ook niet opgeven wat je hebt”

“Duurzaamheid is een taak van de overheid”

“Onze klanten vragen er ook niet om en willen er ook niet voor betalen”

“Onze impact is te beperkt, laat Tata Steel eerst klimaatneutraal worden”

“Het waait wel weer over, wat wordt de volgende trend?”



Iedere belangrijke
veranderperiode in de
geschiedenis kent

Altijd winnaars & verliezers



Winnaars & verliezers

Vestas was in 1959 een producent van onder andere sloopsonderdelen.

Door de oliecrisis van 1973 begonnen met productie van windmolens

En nu met een jaaromzet van EUR 14,5 mrd wereldmarktleider in windmolens

Orderbook: recordhoogte 54 mrd (+11%)

Grootste windmolen nu 15Mw en 280m hoog



Winnaars & verliezers

- Tesla opgericht in 2003; in 2008 presentatie Roadster.
- Tesla de meest verkochte auto in Nederland in 2019 (Model 3) en in 2023 (Model Y).
- Jaaromzet Tesla 2023: USD 96,8 mrd (+18,8%)



Winnaars & verliezers

- Dieselgate (2015): Volkswagen VS keert USD 25 mld uit en roept 500.000 auto's terug.
- Volkswagen schroeft productie EV met 30% terug door tegenvallende vraag.



Noorwegen EV- autoland nr. 1

In 2023 Noorwegen 82% nieuwe auto's elektrisch, 31% in Nederland

Aandeel elektrisch in de totale vloot personenauto's is in Noorwegen 24%, in Nederland 7%.

Wereldwijd daalt autoverkoop, verkoop EV's stijgt



Hoe komt
mijn bedrijf
als winnaar
uit deze
transitie?



Prof. Dr. (Rob) RJM van Tulder

- Hoogleraar
- International Business-Society Management at Rotterdam School of Management,
- Erasmus University (RSM).

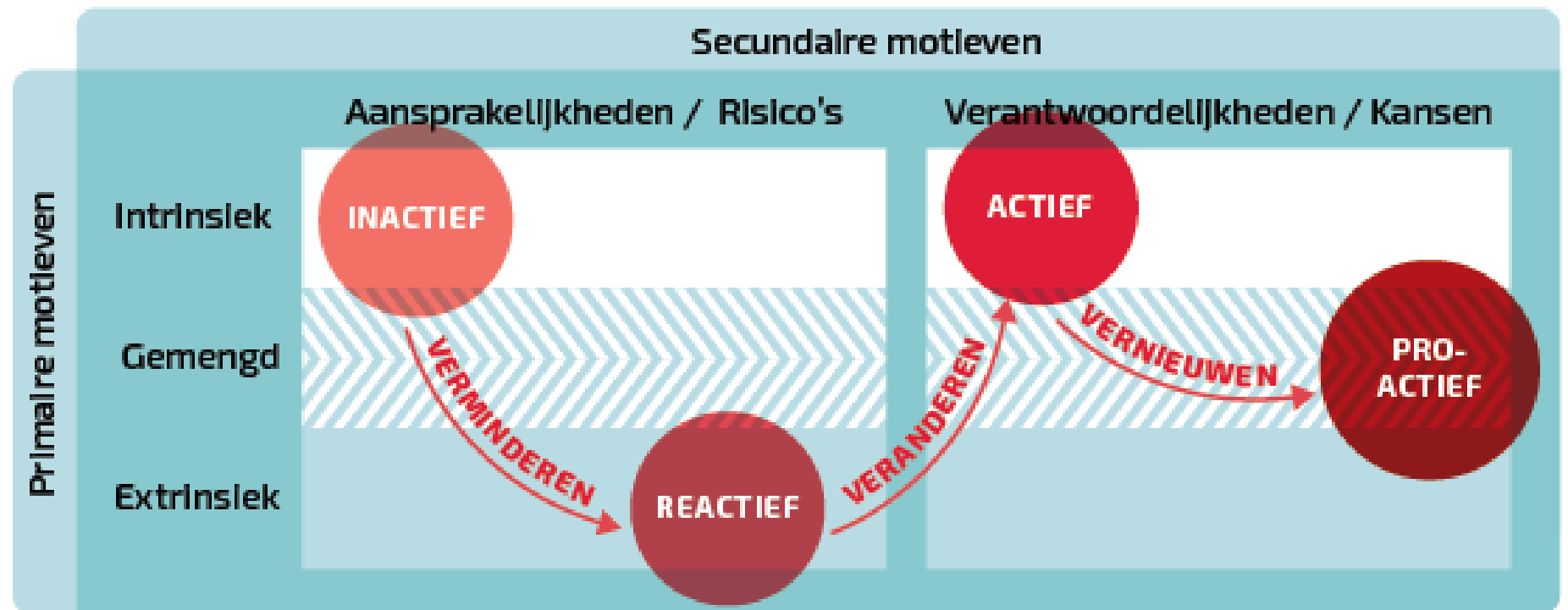


Model van Tulder

- Het model van Tulder als stappenplan voor ieder bedrijf.
- De Sustainable Development Goals als uitgangspunt (allemaal dezelfde prioriteit?)
- En de doelstellingen in het klimaatakkoord als belangrijke leidraad (50% Co2-reductie in 2030 en 100% in 2050)



Transitie is een proces, niet een knop die je omzet



Reageren op marktleiders en marktontwikkelingen



INACTIEF

Klassieke businesscase:

Strategie vooral gericht op kostenbesparingen i.c.m. milieurendement.



REACTIEF

Defensieve businesscase:

Strategie geleid door angst voor reputatieschade en het naleven van bestaande regelgeving.

Anticiperen op marktontwikkelingen en de markt aanvoeren



ACTIEF

Strategische businesscase:

Actief en projectmatig verduurzamen en efficiënter maken bestaande systemen en verdienmodellen. Angst maakt plaats voor kansen zien.



PRO-ACTIEF

Businesscase nieuwe economie:

Duurzaamheid als motor voor nieuwe samenwerkingsvormen, PM-combinaties en verdienmodellen. Integrale aanpak voor creatie economische waarde, ecologische én sociale.

Shell vindt aandeelhouders belangrijker dan duurzaamheid

🕒 *Leestijd van ongeveer 2 minuten*

Shell gaat aandeelhouders fors belonen, door efficiënter te werken en beter op de kosten te letten. Het energieconcern verschuift het accent van de activiteiten weer meer naar olie en gas en minder naar duurzame energieprojecten. Hoog rendement staat voorop.

Het Britse bedrijf wil het dividend dit kwartaal met vijftien procent verhogen en in de tweede helft van dit jaar voor minimaal vijf miljard dollar aan dividend uitkeringen krijgen binnen het concern alleen nog steun als Shell het bedrijf bekend in aanloop naar een beleggersdag.

Verder gaat Shell strenger kijken naar investeringen die de komende jaren lager worden. Daarnaast moet via kostenbesparingen drie miljard dollar worden gevonden. Ook daarvoor wordt de komende jaren meer aandacht besteed.



Klassieke businesscase
kostenbesparingen
i.c.m.
milieurendement.

📅 14 maart 2024 ⓘ Follow This

Shell krabbelt terug op klimaatdoelstellingen

Shell laat zijn klimaatdoelen varen, meldt het olie- en gasbedrijf vandaag in zijn strategie-update. Het bedrijf verwatert het doel om de CO₂-uitstoot te verlagen van 20% naar 15-20% in 2030 en schrapt het doel van 45% in 2035 helemaal.

“Met deze stap achteruit speculeert Shell op het falen van het Klimaatakkoord van Parijs, dat vereist dat alle CO₂-uitstoot bijna halveert in dit decennium,” reageert Mark van Baal, oprichter van de groene beleggersgroep Follow This. “Alleen de aandeelhouders van Shell kunnen het bestuur van gedachten doen veranderen door te stemmen voor onze klimaatresolutie tijdens de aandeelhoudersvergadering op 21 mei.”

“Deze terugtrekking beëindigt alle twijfel over de intenties van Shell: het bedrijf wil zo lang mogelijk fossiele brandstoffen blijven oppompen. Het bestuur brengt hiermee niet alleen de wereldeconomie in gevaar door de klimaatcrisis te verergeren, maar ook het bedrijf zelf door de risico's van overheidsingrijpen, disruptieve innovatie, gestrande activa en aansprakelijkheid voor de kosten van klimaatverandering te negeren.”

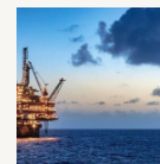
Thema

Klimaat & Energie

Gerelateerd nieuws



Shell gaat fossiele brandstoffen winnen op zee met Parijs rechtvaardig



Shell wijst klimaatresolutie terzijde terwijl de beleggers





Defensieve Businesscase

Angst voor
reputatieschade en
het naleven van
bestaande
regelgeving.



EUROPESE AUTO-INDUSTRIE LEGT ZICH NEER BIJ VERBOD OP VERKOOP NIET-CO2-VRIJE AUTO'S PER 2035

GEEN VERZET

'Kantoren met energielabel G dalen fors in prijs'

maandag 4 september 2023

ARTIKEL

ENERGIETRANSITIE

Heb je een kantoor met een laag energielabel? Dan is er werk aan de winkel, want er is een forse prijsdaling zichtbaar voor vastgoed dat niet goed presteert op dit vlak. Universiteit Maastricht voerde onderzoek uit waaruit blijkt dat kantoorgebouwen met een energielabel G tot wel 40% in prijs zijn gedaald ten opzichte van kantoren die wél voldoen aan de plicht.

Sinds januari 2023 is er sprake van een minimaal energielabel C voor kantoren, anders mogen ze officieel niet meer worden gebruikt. Om de effecten van de maatregel te bekijken en achter de prijsdaling te komen deed Universiteit het onderzoek in opdracht van de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO), Dutch Green Building Council (DGBC) en de Nederlandse Vereniging van Makelaars en Taxateurs (NVM).



de Europese plannen voor een
verkoopverbod op auto's met verbrandingsmotoren te stoppen of uit te stellen. 2035 is én blijft het
dus.

In de Europese Unie is het vanaf 2035 niet langer toegestaan op grote schaal auto's met verbrandingsmotoren te verkopen. Dat hebben we niet één-, maar zelfs tweemaal definitief verklaard en toch werd er de laatste maanden wat gerommel waargenomen bij de ogenschijnlijk solide basis onder dit plan. Met name Duitse en Italiaanse autofabrikanten zijn er niet blij mee en stellen dat de markt in 2035 nog helemaal niet klaar is voor zoh grootscheepse overstap. Autofabrikanten zijn bovendien boos dat ze verplicht miljarden hebben geïnvesteerd in het schoner maken van verbrandingsmotoren die straks gewoon verboden zijn en stellen dat niet de overheid, maar de klant moet bepalen wanneer 'volledig elektrisch' aan de orde is.

CSRD – extra
regeldruk of
noodzakelijke
voorwaarde voor
nieuwe kansen?

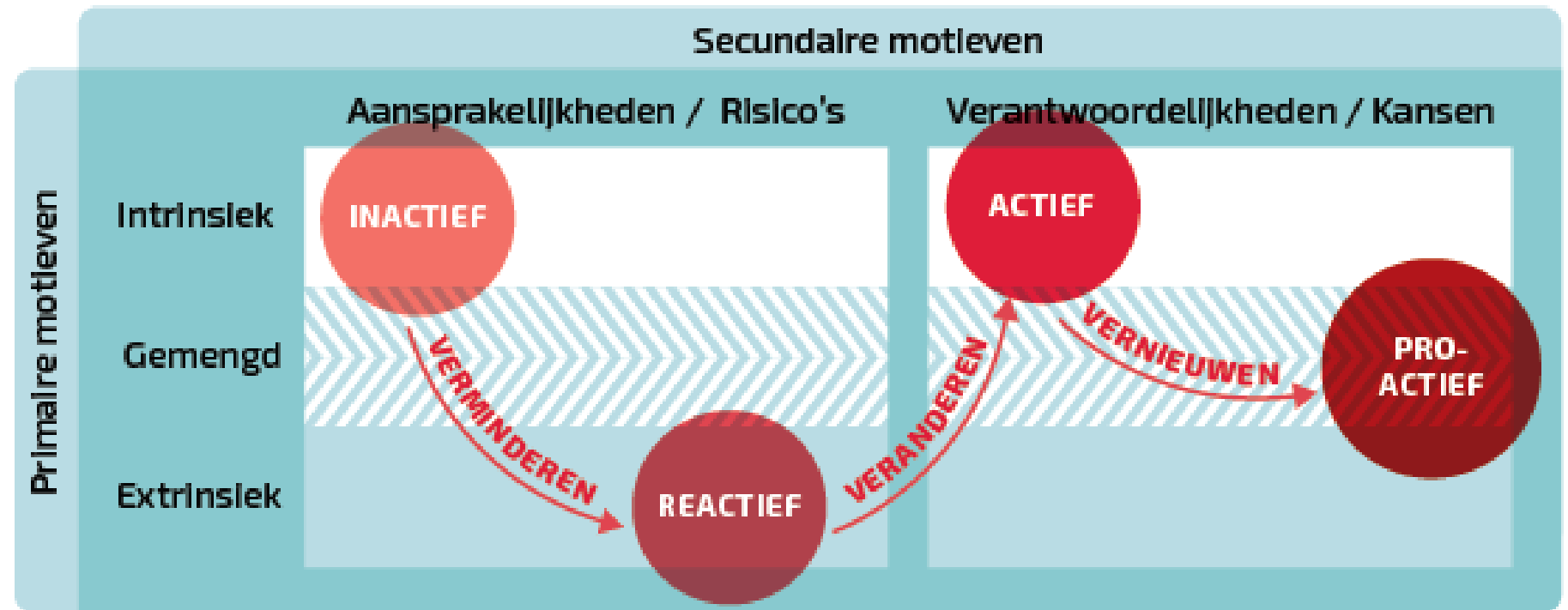


REACTIEF

Defensieve Businesscase

Angst voor
reputatieschade en
het naleven van
bestaande
regelgeving.

Van angst naar kansen zien en innoveren



Let's change the way we look at food

- Koppert Cress teelt allerlei kruiden en gewassen voor restaurants en horeca.
- Door te investeren in aardwarmte als alternatief voor gas, is één van zijn kassen al klimaatneutraal.
- Biedt alle medewerkers iedere dag de beste en meest gezonde lunch, zonder dat het ze iets kost.



KOPPERT CRESS
Architecture Aromatique

ACTIEF

Strategische Businesscase

Actief en projectmatig verduurzamen en efficiënter maken bestaande systemen en verdienmodellen. Angst maakt plaats voor kansen zien.

DHL vliegt dit jaar met 12 EV-vliegtuigen

- Eviation Alice EV Vliegtuig
- Snelheid: 482 km/h
- Range: 463+ km
- Orderbook: 5 miljard dollar



ACTIEF

Strategische Businesscase

Actief en projectmatig verduurzamen en efficiënter maken bestaande systemen en verdienmodellen. Angst maakt plaats voor kansen zien.

Nature's Pride in top 5 duurzaamste DC's Europa

- Im- en export exotisch fruit en groenten
- Omzet: 450+ mio per jaar
- Paul de Ruiter Architects BREEAM Excellent (2013)
- NB: verslaat markt in EBITDA en invulling vacatures



ACTIEF

Strategische
Businesscase

Actief en projectmatig
verduurzamen en
efficiënter maken
bestaande systemen en
verdienmodellen. Angst
maakt plaats voor kansen
zien.

Duurzame melkveehouderij

- Lely is wereldmarktleider in melkmachines
- Ontwikkeling Lely Sphere
- Circulair stalsysteem scheidt vaste mest en urine van elkaar en zet stikstofemissies om in waardevolle meststoffen.
- Gemiddeld 77% reductie in ammoniakemissie in de stal



ACTIEF

Strategische Businesscase

Actief en projectmatig verduurzamen en efficiënter maken bestaande systemen en verdienmodellen. Angst maakt plaats voor kansen zien.



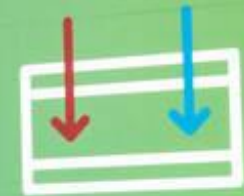
ACTIEF

Strategische Businesscase

Actief en projectmatig
verduurzamen en
efficiënter maken
bestaande systemen en
verdienmodellen. Angst
maakt plaats voor kansen
zien.

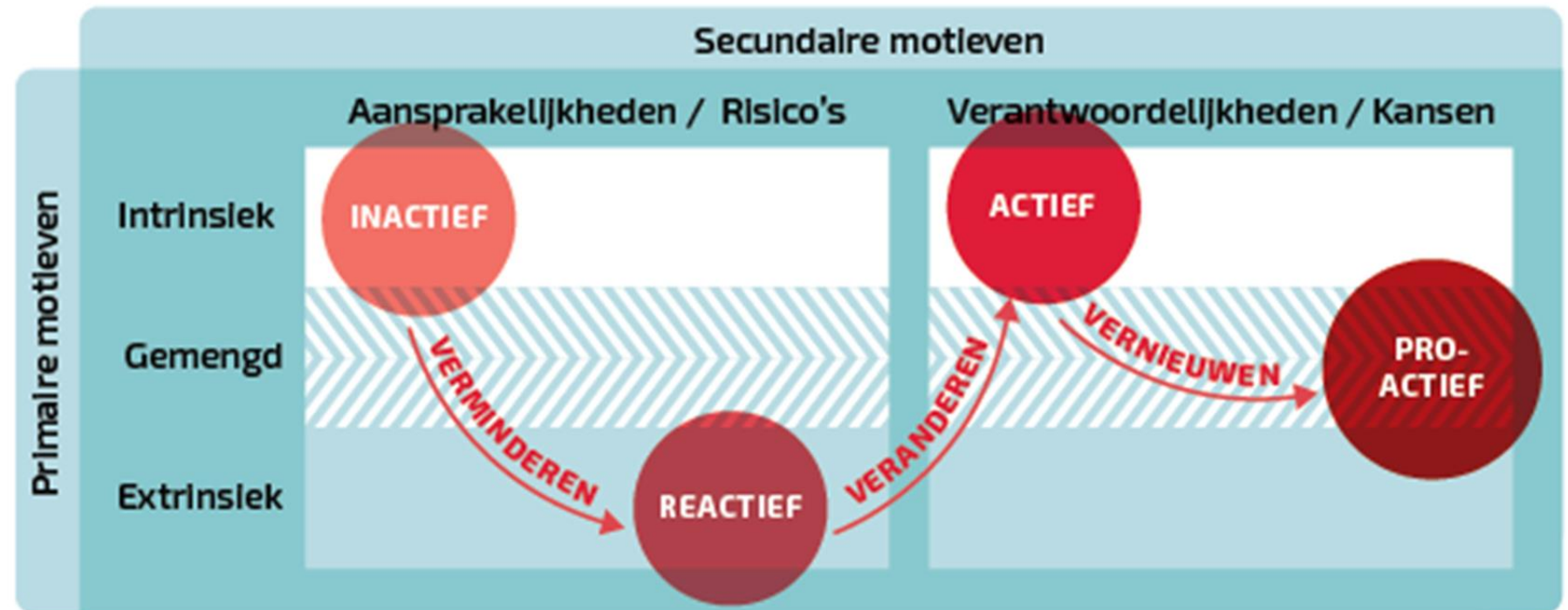


WELKOM BIJ LIDL ZERO WOERDEN NUL OP DE ENERGIEMETER



ALLE ENERGIË DIE IN DEZE WINKEL
WORDT GEBRUIKT, WEKKEN WE ZELF OP

Van projecten naar een integrale aanpak



Toekomstdrivers: klimaatadaptatie en offshore energy

- Jaaromzet 2022: EUR +2 mrd
- Voor het eerst in 2021 meer omzet uit windparken dan uit baggeren
- Investeren in verduurzaming vloot (LNG, waterstof)

PRO-
ACTIEF

**Businesscase
nieuwe economie**
Duurzaamheid als motor
voor nieuwe
samenwerkingsvormen,
PM-combinaties en
verdienmodellen. Integrale
aanpak voor creatie
economische waarde,
ecologische én sociale.



Faber Group van productie van industriepallets naar pooling

- Focus op circulaire businessmodellen
- Opbrengst verkoop productie ingezet voor acquisities
- Smart box: kunststof doos 80% minder eenmalige verpakkingen in de logistieke keten

**FABER
GROUP**

**PRO-
ACTIEF**

**Businesscase
nieuwe economie**
Duurzaamheid als motor voor nieuwe samenwerkingsvormen, PM-combinaties en verdienmodellen. Integrale aanpak voor creatie economische waarde, ecologische én sociale.



DSM in 120 jaar drie keer opnieuw uitgevonden:

1902 De Staats Mijnen

2002 Chemiebedrijf

2015 Biochemische marktleider

2023 Innovatie-reus in voeding en
gezondheid



dsm-firmenich

PRO-
ACTIEF

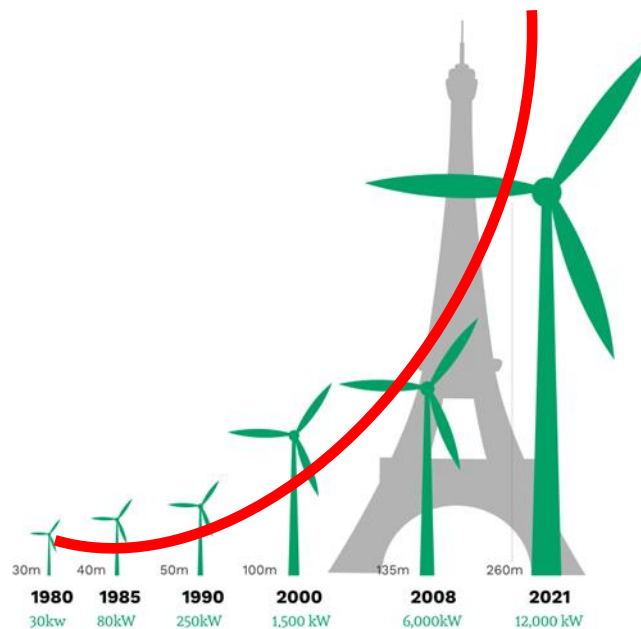
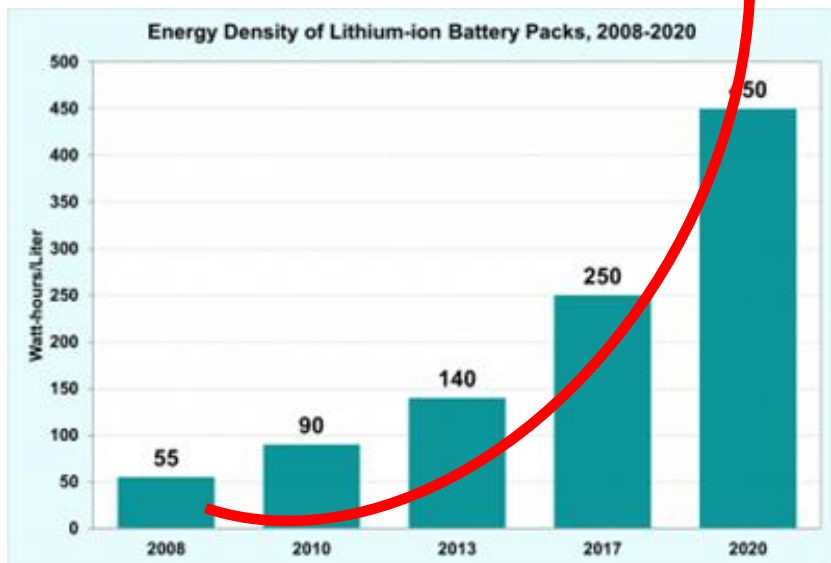
**Businesscase
nieuwe economie**
Duurzaamheid als motor
voor nieuwe
samenwerkingsvormen,
PM-combinaties en
verdienmodellen. Integrale
aanpak voor creatie
economische waarde,
ecologische én sociale.



Waar staat
uw bedrijf?
Bent u al een
winnaar?

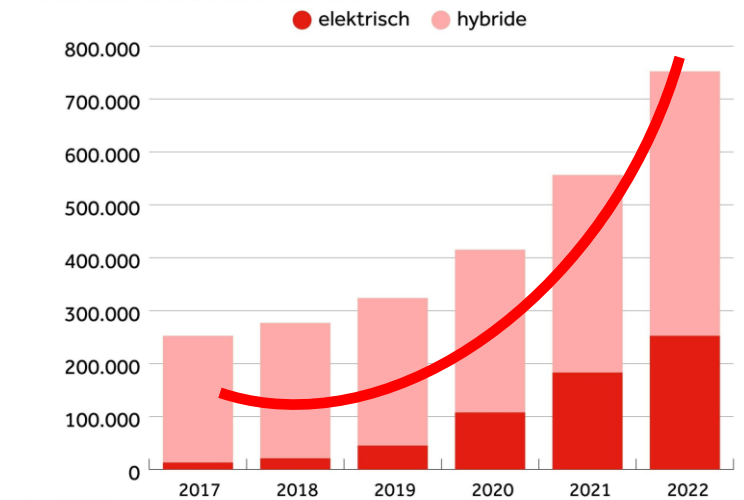


Vertrouwen in realiseren klimaatdoelen groot



Verkoop elektrische en hybride auto's neemt toe

Verkochte auto's naar brandstof



Nederland van loser naar wereldkampioen zonne-energie

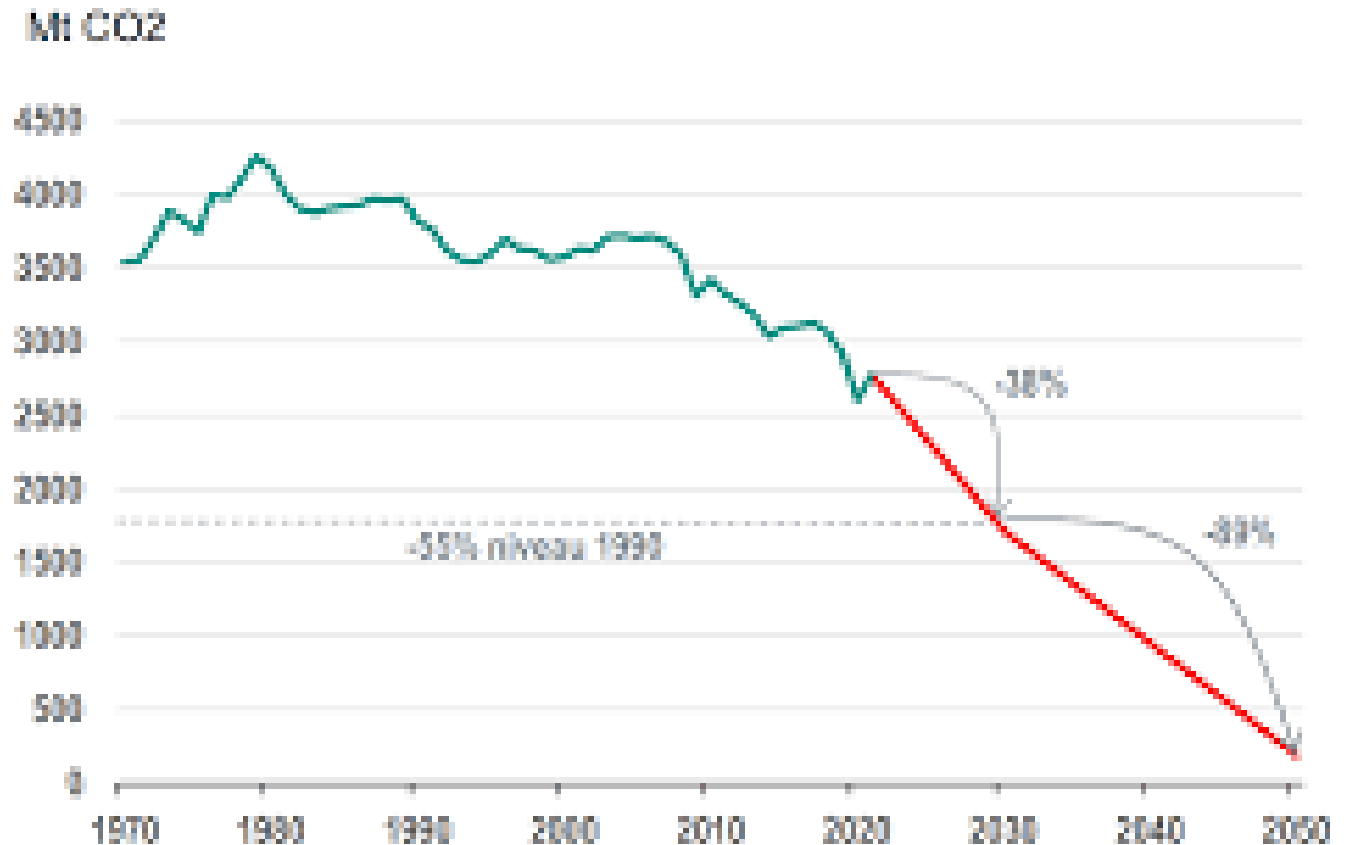
Inmiddels 1.386 watt of 3,5
panelen per inwoner



Daling van de Co2-uitstoot ook exponentieel?

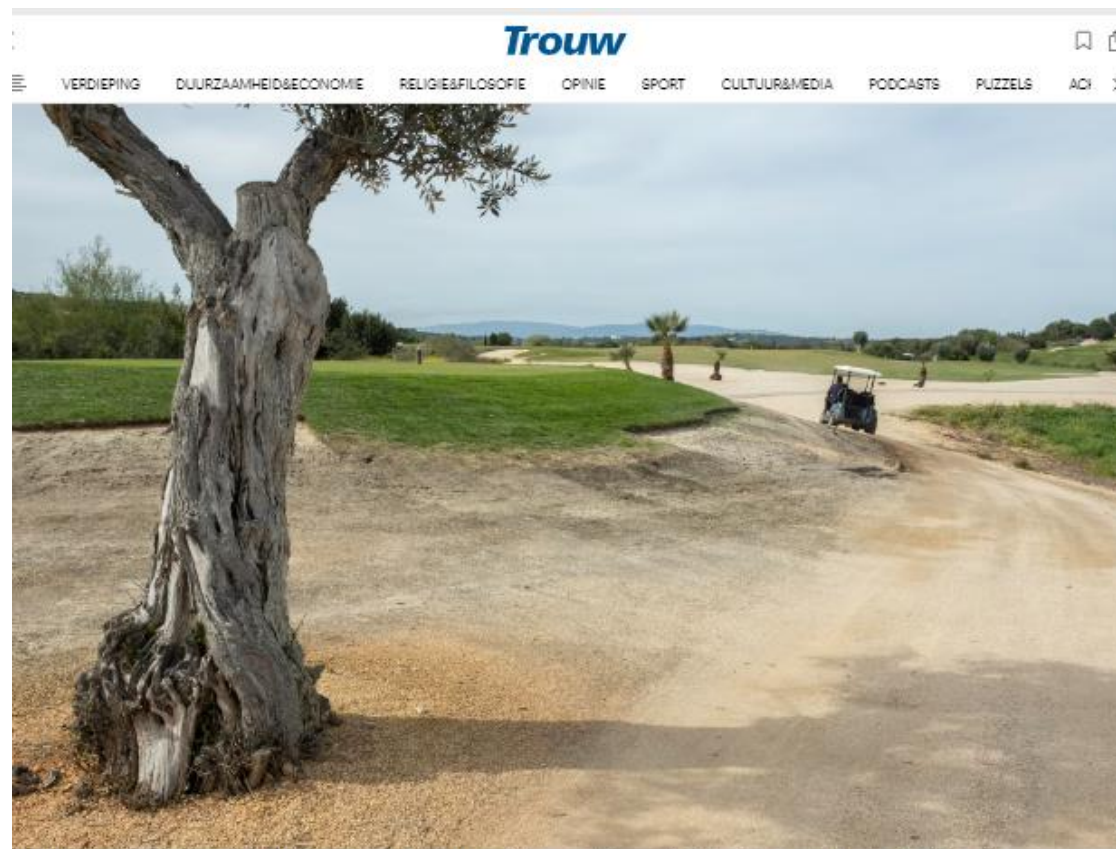
- CO2-uitstoot per jaar van de Europese landen daalt
- EU nog geen structureel reductiepad
- Transitie in twee fasen: 55% reductie in 2030 en 100% in 2050
- Duitsland, Polen, Italië en Frankrijk grootste CO2-uitstoters Nederland staat op plaats zes.
- Veel EU-landen lopen achter op hun CO2-reductiedoelen.

EU emissies en doel richting 2050



Bron: IEA-EDGAR CO2, ABN AMRO Economisch Bureau

Winnaar of verliezer in de transitie naar een duurzame economie?



et golfresort Almendória in de Algarve doet alles om water te besparen. Het is de vraag of het genoeg zal zijn om ook in de toekomst te kunnen blijven bestaan. Beeld: Elaine van Nes

Reportage: Klimaatverandering

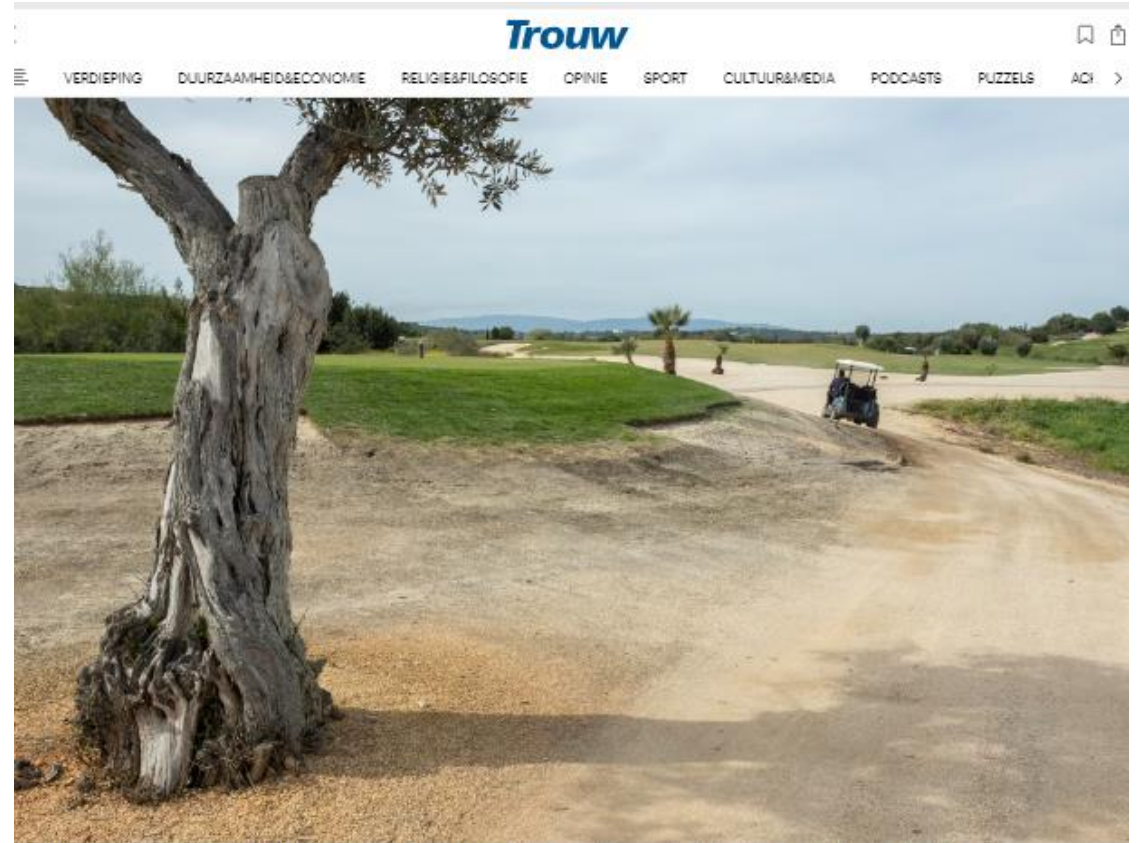
Golfen of avocado's verbouwen, dat is de keuze in de uitgedroogde Algarve

De zuidelijke Portugese regio Algarve heeft te maken met de ergste droogte sinds neerslagcijfers worden bijgehouden. Daarom hebben bewoners te maken met serieuze maatregelen om water te besparen.

Belangrijkste advies:

Niet blijven reageren op anderen en de overheid.

Anticipeer op ontwikkelingen en regisseer je eigen innovatie-agenda.



et golfresort Almendólar in de Algarve doet alles om water te besparen. Het is de vraag of het genoeg zal zijn om ook in de toekomst te kunnen blijven bestaan. Beeld: Elaine van Nes

Reportage: Klimaatverandering

Golfen of avocado's verbouwen, dat is de keuze in de uitgedroogde Algarve

De zuidelijke Portugese regio Algarve heeft te maken met de ergste droogte sinds neerslagcijfers worden bijgehouden. Daarom hebben bewoners te maken met serieuze maatregelen om water te besparen.